

Corso - Kurs

6/1555 - Introduzione alla gestione aziendale secondo la TOC_Theory of Constraints (Teoria dei Vincoli)

Ente organizzatore - Organisator

CTM – Centro di Tecnologia e Management Srl, Via Macello 57, 39100 Bolzano
Riservato alle aziende associate ad Assoimprenditori Alto Adige

Destinatari - Zielgruppe

Titolari, dirigenti delle funzioni Controllo di Gestione, Produzione, Logistica e Acquisti

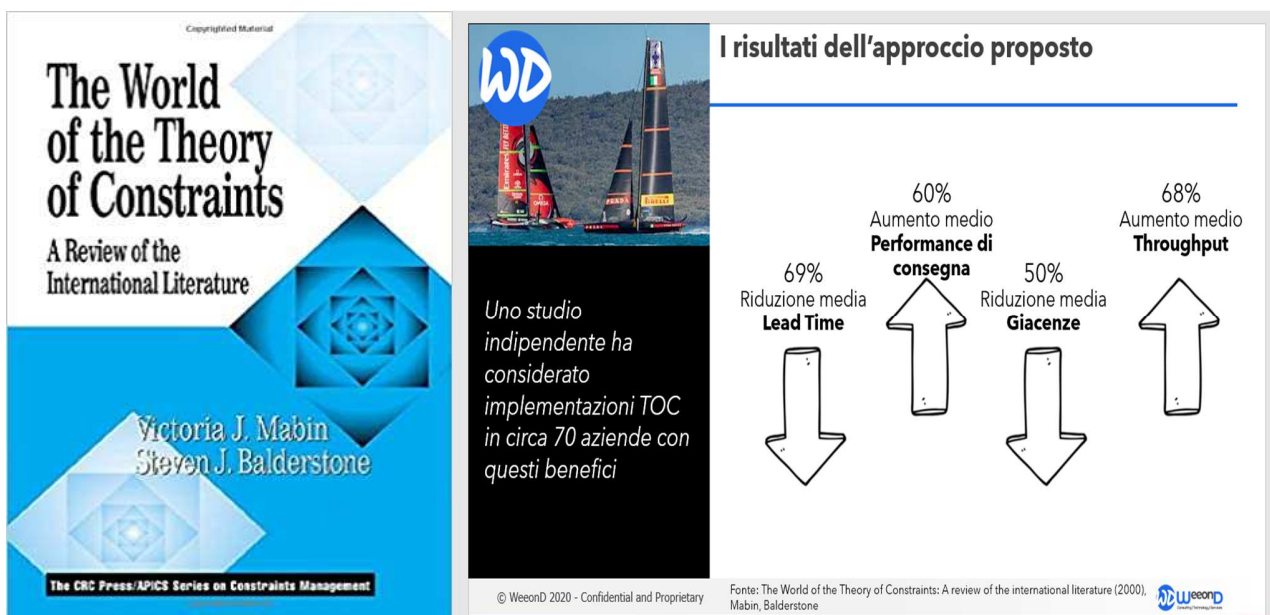
Prerequisiti - Voraussetzungen

Nessuno tranne la propria esperienza di gestione dell'azienda

Obiettivi - Ziele

Il modello della gestione aziendale della TOC è un modello fortemente innovativo che si basa sulla velocizzazione del flusso e sulla massimizzazione del primo margine di contribuzione (Throughput). L'obiettivo è trasferire i concetti innovativi di gestione e rendere in grado i partecipanti di applicarli alla propria realtà aziendale.

Uno degli studi più estesi sulla TOC è stato condotto dalla Prof.ssa Victoria Mabin e da Steven Balderstone, sulla base di analisi di casi pubblicati di realizzazione TOC. I risultati della analisi hanno mostrato i seguenti miglioramenti medi:



Questo approccio è nato nel mondo della consulenza aziendale, applicando i metodi scientifici propri delle scienze naturali al contesto imprenditoriale. Caratterizzato per essere un modello adatto tanto alla Multinazionale quanto alla Microimpresa, questo modello ha rivoluzionato letteralmente il modo di far impresa a livello internazionale e il suo inventore l'Ingegnere E. M. Goldratt è considerato uno dei pensatori più autorevoli ed influenti del XX secolo.

Contenuti - Inhalte

<i>Argomenti</i>	<i>Durata (ore)</i>
1. Introduzione alla TOC – Theory of Constraints <ul style="list-style-type: none"> a. Le basi della TOC b. Il concetto di vincolo c. Il concetto di flusso e Throughput d. Cenni di Throughput Accounting 	1
2. La scatola degli attrezzi TOC <ul style="list-style-type: none"> a. Applicazioni agli ambienti di produzione e distribuzione <ul style="list-style-type: none"> i. Make to Stock ii. Make To Order b. Confronto con MRP e Lean c. Come gestire la produzione in modo semplificato: Drum-Buffer-Rope d. Come gestire la distribuzione in modo semplificato: Dynamic Buffer Management e. Alcuni esempi di applicazione 	2
3. Introduzione all'implementazione 4. Domande e risposte	1

Docente - Kursleiter

Carlo Buora
Ottaviano Costa
Sara Faletto
Nicola Santin

Lingua di insegnamento - Unterrichtssprache

Italiano

Durata/calendario/orario - Dauer/Kalender/Stundenplan

1 mezza giornata (4 ore)
7 ottobre 2021
dalle ore 14.00 alle 18.00

Luogo di svolgimento - Abhaltungsort

Sede Assoimprenditori Alto Adige

Termine di iscrizione - Anmeldeschluss

1 ottobre 2021

Oneri non coperti da finanziamento pubblico - Von der öffentlichen Förderung nicht gedeckte Spesen

€ 200,00 + IVA

Materiale didattico compreso

Per le aziende aderenti a Fondimpresa la quota può essere finanziata completamente attraverso il "Conto formazione aziendale". Le aziende associate ad Assoimprenditori possono richiedere assistenza a CTM per la presentazione della domanda.

Attestato di frequenza - Teilnahmebestätigung

Al termine dell'attività formativa ogni partecipante che ha frequentato almeno l'85% delle ore totali, riceve un attestato di frequenza.