

**Corso - Kurs**

1/2148– Lehrgang Projektmanagement

**Ente organizzatore - Organisator**

**CTM – Zentrum für Technologie und Management GmbH, Schlachthofstraße 57, 39100 Bozen**  
nur für Mitgliedsfirmen des Unternehmerverbandes Südtirol

*Tutorin: Martina Gufler ([m.gufler@unternehmerverband.bz.it](mailto:m.gufler@unternehmerverband.bz.it))*

**Destinatari - Zielgruppe**

**Zukünftige Projektleiter/innen oder Projektleiter/innen mit ersten Erfahrungen**

**Prerequisiti - Voraussetzungen**

**keine**

**Obiettivi - Ziele**

**Die Anforderungen an Projektleiter/innen steigen kontinuierlich an. Dieser Lehrgang entwickelt ein ganzheitliches Pojektverständnis und stärkt die Führungskompetenz in Projekten**

**Ziele:**

- **Methodenkompetenz:** Teilnehmer/innen können je nach Projektgröße und -art die richtigen Instrumente für Start/Planungs/Durchführung/Abschlussphase anwenden
- **Führungskompetenz:** Teilnehmer/innen lernen die Führungsverantwortung in Projekten zu übernehmen dies für Teamführung, Konfliktmanagement, Entscheidungsfindung
- **Kommunikationskompetenz:** Teilnehmer/innen wissen über die Bedeutung von Kommunikation in Projekten bescheid: Teamsitzungen, Entscheidungssitzungen, Kommunikation mit Kunden,..
- **Teilnehmer/innen lernen unterschiedliche Projekte (IT, Produktion, interne Projekte, Kundenprojekte, Bauprojekte) erfolgreich zu führen**
- **Es werden gemeinsame Vorgehensweise für Start, Planungs-, Durchführungs- und Abschlussphase in Projekten entwickelt.**
- **Es werden Vorgehensweisen des situativen Projektmanagements vermittelt: von Standard bis agile Methoden**

**Es wird an den Praxisprojekten der Teilnehmer/innen gearbeitet. Die Zeit zwischen den Modulen dient der Umsetzung und sammeln von Transfererfahrungen.**

**Contenuti - Inhalte**

**Modul 1 - Starten und Planen:**

- **Projektverständnis und Projektarten**
- **Das Magische Dreieck des Projektmanagement**
- **Projektumfeldanalyse und Projektauftrag**
- **Projektstakeholderanalyse**

- Planung des Projektes (Leistungen, Termine, Ressourcen & Kosten)
- Projektorganisation, Rollendefinition und Spielregeln
- Emotionalisierung des Projektes und Motivation des Teams
- Projekt Kick-off als Erfolgsfaktor
- Risikomanagement
- Kommunikation & Dokumentation
- Überblick Tools & Softwareunterstützung

**Modul 2 - Steuern und Abschliessen**

- Projektcontrolling, Regeltermine und Reporting
- Änderungsmanagement
- Entscheidungsprozesse
- Selbstmanagement als Projektleiter:in
- Gestaltung & Moderation von Arbeitssessions & Workshops
- Design Projektabschluss
- Feedback, Reflexion, Lernen

**Modul 3 - Führen in Projekten**

- Selbstmotivation als Projektleiter:in
- Anforderungen an die Rollen Projektleitung und -auftraggeber:in
- Führung ohne Weisungsbefugnis (Lateral Leadership)
- Kritische Gespräche & Konflikte
- Kontinuierliche Teamentwicklung
- Sicherstellung von Verbindlichkeit und Leistung
- Effektive und effiziente Entscheidungsfindung
- Persönliche Wirkung als Projektleiter:in • Emotion in Projekten

**Docente - Kursleiter**

Dr. Clemens Schmoll, Martin Penz, MBA (Implementing Partners)

**Lingua di insegnamento - Unterrichtssprache**

Deutsch

**Durata/calendario/orario - Dauer/Kalender/Stundenplan**

6 Tage ( 42 Stunden)

02/03/2026

03/03/2026

13/04/2026

14/04/2026

26/05/2026

27/05/2026

jeweils von 09.00 Uhr bis 13.00 Uhr und von 14.00 Uhr bis 17.00 Uhr

---

**CTM**

**Zentrum für Technologie und Management GmbH**

**Centro di Tecnologia e Management Srl**

---

**Luogo di svolgimento - Abhaltungsort**

**Unternehmerverband Südtirol, Schlachthofstraße 57, 39100 Bozen**

[Anfahrtsskizze](#)

**Termine di iscrizione - Anmeldeschluss**

**Dienstag, 24. Februar 2026**

**Quota di partecipazione - Teilnahmegebühr**

**€ 1.790,00+ MwSt.**

*Schulungsunterlagen inbegriffen. Die Kursgebühr enthält auch die Kosten für das Mittagessen.*

*Der/Die zweite Teilnehmer/in desselben Unternehmens erhält einen Preisnachlass von 10%. Bei der Anmeldung einer 3. Person gewähren wir für diese einen Preisnachlass von 20%!*

*Dieser Betrag kann für Fondimpresa-Mitglieder über das „Betriebliche Schulungskonto“ gefördert werden. Mitglieder des Unternehmerverbandes können für die Erstellung des Anschlages um Unterstützung beim CTM anfragen.*

**Attestato di frequenza - Teilnahmebestätigung**

**Jeder Teilnehmer, der mindestens 85% der Gesamtstunden besucht hat, erhält am Ende der Ausbildung eine Teilnahmebestätigung.**