

## Corso - Kurs

**6/1569 - Il controllo di gestione dell'impresa edile**

**Le caratteristiche specifiche delle aziende edili nella gestione dei costi e nella ricerca dell'efficienza**

## Ente organizzatore - Organisator

**CTM – Centro di Tecnologia e Management Srl, Via Macello 57, 39100 Bolzano**  
*Riservato alle aziende associate ad Assoimprenditori Alto Adige*

*Referente del corso: Elisabetta Bartocci (e.bartocci@assoimprenditori.bz.it)*

## Destinatari - Zielgruppe

- **Imprenditori e dirigenti che hanno la responsabilità di organizzare e gestire l'azienda edile**
- **Capi commessa, project manager, direttori e capi cantiere, loro collaboratori**
- **Responsabili e operatori dell'area tecnica coinvolti nella gestione delle commesse**
- **Responsabili ed operatori dell'area amministrazione e controllo di gestione**
- **Responsabili ed operatori dell'area commerciale e dell'Ufficio Gare**

## Prerequisiti - Voraussetzungen

## Obiettivi - Ziele

**Le imprese edili operano con logiche assolutamente differenti dalle altre aziende.**

**In primo luogo gestiscono commesse delimitate nel tempo, la cui redditività influisce fortemente sul risultato globale dell'azienda.**

**In secondo luogo la durata temporale delle commesse stesse genera un livello di assorbimento delle spese generali che può ugualmente influire sulla redditività generale dell'azienda.**

**In terzo luogo la prospettiva incerta riguardo alle future acquisizioni di commesse genera difficoltà di imputazione delle spese generali alle commesse svolte.**

**Queste ed altre problematiche rendono molto particolare il controllo di gestione delle imprese del settore edile.**

**Il corso risponde quindi all'esigenza di conoscere quali strumenti utilizzare e quali problematiche gestire per raggiungere il risultato atteso, sia a livello di commesse che di azienda nel suo complesso**

**Il tutto applicato in modo specifico al settore edilizio, con un linguaggio che coniuga, allo stesso tempo, approfondimento scientifico e semplicità espositiva.**

**L'obiettivo del corso è quello di**

- **comprendere la natura specifica della redditività delle imprese edili**
- **fornire ai gestori dell'azienda un quadro di sintesi relativo alle problematiche reddituali dell'azienda**
- **sensibilizzare la struttura alle variabili che maggiormente incidono sulla redditività di commessa**
- **coinvolgere la struttura commerciale nella ricerca della redditività effettiva della commessa**
- **valutare impostazioni del lavoro, gestione dei dati, presentazione della reportistica dell'impresa edile**

## Contenuti - Inhalte

- Il quadro di sintesi della redditività dell'impresa edile
- Commesse e progetti: aspetti generali e aspetti specifici del settore edile
- L'impostazione dei preventivi e il loro controllo nelle varie fasi di attuazione del progetto
- Preventivi e consuntivi relativi alle commesse: il ruolo dei commerciali e dell'Ufficio Gare
- La valutazione dei costi delle commesse e le modalità di imputazione delle spese generali
- La chiusura della commesse, lo scostamento dai preventivi ed il suo utilizzo nei preventivi successivi
- Il rispetto dei tempi come causa dei problemi di costo
- Scostamenti e varianti nella gestione della redditività
- Gli scostamenti di costo causati dai problemi organizzativi dell'impresa edile
- L'analisi e la gestione degli imprevisti per salvaguardare la redditività della commessa

*Metodologia: Lezioni frontali alternate ad analisi di casi e discussioni di gruppo*

## Docente - Kursleiter

**Dott. Luca Farnetani, consulente senior di direzione aziendale e formatore**

## Lingua di insegnamento - Unterrichtssprache

italiano

## Durata/calendario/orario - Dauer/Kalender/Stundenplan

8 ore

07/07/2021

dalle ore 08.30 alle ore 12.30 e dalle ore 13.30 alle ore 17.30

## Luogo di svolgimento - Abhaltungsort

Assoimprenditori Alto Adige, Via Macello 57, 39100 Bolzano

[Mappa](#)

## Termine di iscrizione - Anmeldeschluss

Lunedì, 21 giugno 2021

## Quota di partecipazione - Teilnahmegebühr

**€ 240,00 + IVA**

*Materiale didattico compreso*

*Per le aziende aderenti a Fondimpresa la quota può essere finanziata attraverso il "Conto formazione aziendale". Le aziende associate ad Assoimprenditori possono richiedere assistenza a CTM per la presentazione della domanda.*

**Attestato di frequenza - Teilnahmebestätigung**

**Al termine dell'attività formativa ogni partecipante che ha frequentato almeno l'85% delle ore totali, riceve un attestato di frequenza.**