



TenderLAB

In Gara con Noi

LA FORMAZIONE SULLE GARE INTERNAZIONALI 2025

4° EDIZIONE

Tender Lab è un progetto promosso dal **Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale e Agenzia ICE**, in collaborazione con partner territoriali, giunto alla **quarta edizione**, che offre un percorso di formazione e accompagnamento alle PMI italiane nella partecipazione a gare d'appalto internazionali (tender).

Se la tua azienda opera nei settori dei lavori, forniture o servizi, e vuole sviluppare e rafforzare le competenze nella partecipazione a gare d'appalto internazionali iscriviti in presenza alla **Tappa Territoriale di Trento**.

Ti forniremo anche una formazione su come integrare e rendere un vantaggio competitivo nella tua offerta di gara il concetto della **Sostenibilità economica, ambientale e sociale**.

I maggiori donatori internazionali (Banca Mondiale, EU-Global Gateway, BERS, Banca Africana di Sviluppo, Banca Asiatica di Sviluppo, Banco Interamericano di Sviluppo, Agenzia delle Nazioni Unite) solo nel 2025 hanno finanziato progetti attivi e in *pipeline* per un valore complessivo di oltre 11 miliardi di dollari.

La partecipazione a Tender Lab permette di conoscere queste opportunità e comprendere le modalità di accesso ai finanziamenti delle grandi istituzioni internazionali.

PERCHÉ PARTECIPARE?

- ✓ Accedi ai fondi internazionali e scopri le migliori opportunità di finanziamento per la tua azienda;
- ✓ Apprendi le strategie vincenti per presentare offerte competitive nei bandi di gara globali;
- ✓ collaborazioni strategiche per ampliare il tuo network;
- ✓ Esplora nuovi mercati ad alto potenziale e posiziona la tua azienda su scala internazionale.

CALENDARIO

Trento

23 e 24 settembre 2025

9:00h- 17:00h

Presso Via Alcide Degasperi, 77,
38123 Trento TN

In collaborazione con
Confindustria Trento, Confindustria Belluno Dolomiti, Unternehmerverband Südtirol Confindustria Alto Adige, OICE e ANIE

OFFERTA FORMATIVA

Tender Lab è un percorso di formazione gratuito e integrato che si compone di interventi in presenza e da remoto:

- **Navigare le Fonti**
webinar sull'accesso a banche dati e fonti di informazione (rivedi la registrazione al seguente [link.](#))
- **Tender Lab (fase d'aula)**
corsi in presenza sullo scenario dei tender europei ed internazionali;
- **Coaching e follow up**
Assistenza personalizzata erogata da esperti della Faculty ICE che si svolgerà nel mese di novembre 2025 previa partecipazione di due giornate ad almeno una delle tappe territoriali del secondo semestre del 2025.

In collaborazione con:





CHI PUO' PARTECIPARE?

Tender Lab si rivolge a tutte le PMI italiane potenzialmente interessate e/o con esperienza nelle gare internazionali.

Si richiede la presenza qualificata in aula di: manager aziendali, responsabili ufficio acquisti/ufficio gare, business development manager, project manager o altre figure responsabili dei settori strategici per l'internazionalizzazione dell'azienda. Saranno ammessi a partecipare consulenti in rappresentanza di azienda/e.

Requisiti di ammissione:

- conoscenza della lingua inglese;
- visione del webinar [Navigare le Fonti \(MODULO 1\)](#).

PILLOLE E WEBINAR TENDER LAB

Al fine di partecipare al percorso formativo è richiesta la visione del [webinar Navigare le Fonti \(MODULO 1\)](#) disponibili gratuitamente online sulla piattaforma ICE di e-learning di Agenzia ICE Train2Markets.

Per accedere alla fase 3 di coaching sarà inoltre richiesta la visione delle video-pillole Tender Lab presenti sulla stessa piattaforma.

Le pillole di e-learning e il webinar presentano, in modalità asincrona e gratuita, i principali aspetti che un'azienda deve conoscere per affacciarsi al mondo delle gare di Unione Europea e Organismi Internazionali.

MODALITÀ DI ADESIONE

LA PARTECIPAZIONE ALL'INIZIATIVA È GRATUITA.

Modulo 1: Navigare le Fonti, le aziende possono rivedere la registrazione del webinar al seguente [link](#).

MODULO 2: Aula Tender Lab si svolgerà in presenza e per la Tappa Territoriale di Trento saremo ospiti di Confindustria Trento.

Per iscriversi al percorso formativo, occorre compilare il [form di adesione online](#) entro le date di scadenza previste per ciascun appuntamento.

Sono ammesse a partecipare tutte le aziende che avranno correttamente completato l'iscrizione e che rispettino i requisiti di ammissione (vedi sopra).

DOCENTI

I corsi saranno tenuti in collaborazione con docenti specializzati della Faculty ICE.

CONTATTI AGENZIA ICE

UFFICIO FORMAZIONE
ALLE IMPRESE

IL DIRIGENTE
Alessandro Cugno

Giuliana Lisi
Tel: 065992 6796
tenderlab@ice.it www.ice.it
www.exporthtraining.ice.it

COME ADERIRE

Sarà possibile iscriversi compilando la scheda di adesione al seguente [link](#).

Le iscrizioni per la fase d'aula chiuderanno secondo il seguente calendario:

Trento

23 e 24 Settembre 2025
9:00h- 17:00h

Presso Via Alcide
Degasperi, 77, 38123
Trento TN

In collaborazione con **Confindustria Trento, Confindustria Belluno Dolomiti, Unternehmerverband Südtirol Confindustria Alto Adige, OICE e ANIE**

Iscrizioni aperte fino al 15/09/2025 ed a esaurimento posti

NB: il calendario potrà subire variazioni per esigenze organizzative



PROGRAMMA

Il percorso formativo Tender Lab è suddiviso in tre moduli:

Modulo 1 - Navigare le fonti

Si compone di due webinar, ciascuno della durata di due ore in modalità online presenti all'interno della piattaforma Train2Markets. Il primo, **Navigare le Fonti**, propedeutico alla partecipazione in aula del corso, è utile alla ricerca di bandi di gara attraverso il monitoraggio delle fonti e apprendendo le corrette modalità di utilizzo delle stesse. Il secondo, informativo e facoltativo, è dedicato alla ricostruzione post-bellica, con Focus Paese sull'Ucraina disponibile al [link](#).

In ciascun appuntamento verranno approfondite le opportunità di selezionati Organismi Internazionali; ordinarie nel primo e con focus paese Ucraina sulla ricostruzione post-bellica nel secondo. In entrambi verranno approfondite le opportunità per le PMI italiane, in collaborazione con specifici Uffici ICE di riferimento e desk paese.

Modulo 2 - Tender Lab

Il secondo modulo è costituito da un workshop formativo articolato in due giornate in presenza (23 e 24 settembre 2025) entrambe obbligatorie per poter accedere alle fasi coaching e di follow-up, Presso la sede di Confindustria Trento in Via Alcide Degasperi, 77, 38123 Trento TN.

Durante il workshop forniremo:

- Panoramica sulle opportunità e sulle regole di partecipazione agli appalti internazionali, con particolare riguardo alle gare bandite dalle Istituzioni europee e dai principali Organismi internazionali e Banche multilaterali di sviluppo.
- Spazio-laboratorio (tender-lab) in cui sperimentare, in apposite sessioni dedicate a lavori, forniture e servizi, gli aspetti operativi legati al monitoraggio dei bandi e all'identificazione e preparazione di un'offerta competitiva. In ciascuna tappa saranno proposte due aule distinte, una sui tender europei e una sui tender promossi da Organismi Internazionali.
- Presenza di speaker di rilievo (stazioni appaltanti internazionali, Liason Officer di ICE Agenzia, Organizzazioni di Ingegneria e Consulenza) per la creazione del networking necessario;
- La presentazione della piattaforma DevelopmentAid, con accesso gratuito e illimitato per le imprese che si iscrivono tramite ICE, con centinaia di bandi di gara internazionali indetti dalle Banche Multilaterali di Sviluppo (dalla World Bank alla AIIB), Agenzie ONU, Istituzioni Europee (Europaid), Istituzioni Bilaterali (USAID, JITCO, KfW) Fondazioni private (Gates Foundation)

Modulo 3 - Coaching e follow-up

Il modulo finale prevede 8 ore di coaching e 4 ore di successivo follow-up, erogate da remoto da esperti qualificati e **riservato a 3 aziende, per la tappa de qua**, aventi i seguenti requisiti:

- Visione del [webinar Navigare le Fonti](#) e delle [video-pillole Tender Lab](#) sulla piattaforma ICE di e-learning **Train2Markets**;
- Partecipazione ad entrambe le giornate di una delle tappe del **Modulo 2 – Tender Lab**, scegliendo almeno una tra le tappe proposte in calendario 2025;
- Identificazione di un bando per forniture o servizi di interesse e per il quale l'azienda sia eleggibile;

Qualora il numero delle domande pervenute fosse in eccedenza rispetto ai posti messi a bando, e parità dei requisiti di cui sopra, sarà data preferenza all'ordine di arrivo delle domande.

Qualora nell'ambito di altre tappe formative, relative alla medesima edizione annuale, si registrasse un numero di domande inferiore rispetto ai posti disponibili, mentre in altre tappe vi fosse un'eccedenza, l'Agenzia ICE si riserva la facoltà di accrescere la quota di aziende partecipanti a quest'ultime.

L'obiettivo dell'assistenza personalizzata e della successiva fase di follow-up è quello di coadiuvare attivamente le imprese nella preparazione di un'offerta rivolta a gare di appalto internazionali (tender).



Giorno 1 - Sessione Plenaria 23 settembre 2025
Docenti della Faculty ICE: Luca Sanseverino e Fabio Santoni

- Perché partecipare alle gare internazionali?
- I vantaggi derivanti dalla partecipazione alle gare e le caratteristiche principali;
- Il ciclo di vita dei progetti;
- Come competere per i contratti finanziati dalle Banche Multilaterali di Sviluppo e dal Sistema delle Nazioni Unite;
- Cosa sono e quali sono le Banche Multilaterali di Sviluppo e le Agenzie delle Nazioni Unite. I settori d'intervento prioritari e le aree geografiche di riferimento;
- Gare EU: settori d'intervento e aree geografiche;
- La dimensione del Mercato delle gare EU, i competitors e le pre-condizioni per partecipare alle gare internazionali;
- Modalità di gestione delle gare EU, Peculiarità delle procedure EU rispetto alle gare MDBs;
- Consigli per la partecipazione alle gare d'appalto internazionali, errori da evitare e casi pratici di gare vinte da imprese italiane negli ultimi anni;
- Q&A.

Giorno 2 - Sessione Laboratori in parallelo
24 settembre 2025

I partecipanti in base alla scelta espressa al momento adesione verranno divisi in due gruppi di lavoro in diverse sale: *Procurement degli Organismi Internazionali* e *Procurement dell'Unione Europea*.

Docente della Faculty: ICE Fabio Santoni

Programma Laboratorio su finanziamenti dell'Unione Europea

- Analisi dell'esperienza nella redazione di Offerta Tecnica (OT) e di Offerta Economica (OE)-EU;
- Analisi dei Key-players strategici e partner;
- La Express of Interest (Eoi) e il tender dossier (la notice, come rispondere ad una Eoi - EU, l'organizzazione del lavoro);
- La metodologia (analisi del tender dossier, analisi dei criteri di valutazione, organizzazione dell'indice, il budget);
- La redazione di un indice e capitoli specifici selezionati della OT;
- Analisi dei lavori prodotti e delle gare perse.

Docente della Faculty ICE: Luca Sanseverino

Programma Laboratorio su finanziamenti delle Banche Multilaterali di Sviluppo e Sistema delle Nazioni Unite

- Analisi degli *Standard Bidding Documents*;
- Discussione dell'opportunità di presentare richiesta di chiarimenti;
- Analisi delle caratteristiche delle diverse forme di partenariato;
- Disamina dei formulari che compongono i tender documents (linee guida e suggerimenti sulla compilazione);
- Esame dei passaggi della valutazione dell'offerta;
- Lavoro di gruppo per la preparazione di un "draft" delle parti principali dell'offerta;
- Analisi delle caratteristiche della negoziazione del contratto;

Analisi delle azioni necessarie alla gestione del contratto aggiudicato.

In collaborazione con:



Ministero degli Affari Esteri
e della Cooperazione Internazionale



ITALIAN TRADE AGENCY
ICE - Agenzia per la promozione all'estero e
l'internazionalizzazione delle imprese italiane



Fabio Santoni - Docente Faculty ICE - Italian Trade Agency, dove insegna nei corsi di business internazionale, dove si occupa di formare sulle strategie di export, marketing internazionale con particolare attenzione ai mercati africani e Tender Specialist (formatore per la Faculty di ICE nel programma Tender Lab).

Dopo una lunga esperienza come manager di un'azienda di ingegneria e procurement, si è occupato di internazionalizzazione come consulente, assistendo aziende di tutta Europa nel processo di approccio e consolidamento ai mercati internazionali, attraverso la formula dell'"Export by Tender".

[in https://www.linkedin.com/in/fabiosantoni/](https://www.linkedin.com/in/fabiosantoni/)



Luca Costa Sanseverino - Docente Faculty ICE e consulente/partner e board member per diverse società con sede negli USA e in Italia. Ha conseguito una laurea in Scienze Politiche e un master in economia dei mercati emergenti. Riconosciuto public speaker, come coach e docente tiene cicli di lezioni e seminari in diverse Università italiane, Istituzioni italiane e internazionali e Business School.

Con più di 20 anni di esperienza, ha lavorato con diversi istituti finanziari internazionali e organizzazioni internazionali come la Banca Mondiale e le Nazioni Unite anche in ambito post conflitto. Assiste società private nei loro processi d'internazionalizzazione, in particolare verso il Nord America, il Caucaso e l'Asia. Le sue principali aree di competenza riguardano la pianificazione e sviluppo di progetti di attrazione di investimenti, promozione delle esportazioni e delle operazioni d'internazionalizzazione complesse, sviluppo locale e assistenza alle PMI attraverso programmi della UE, IFI e ONU.

Con l'esperienza di project management in 4 continenti, attualmente si occupa di investimenti infrastrutturali, internazionalizzazione delle imprese e assistenza alle PMI nel management strategico e nei loro processi di competitività e progetti anche in ambito culturale/turistico.

[in https://www.linkedin.com/in/luca-costa-sanseverino-a2055b98/](https://www.linkedin.com/in/luca-costa-sanseverino-a2055b98/)



PRIVACY

INFORMATIVA SUL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI AI SENSI DEL REGOLAMENTO (UE) 2016/679 ("RGPD")

I suoi dati personali sono trattati al fine di consentirle la partecipazione all'Evento organizzato da Agenzia ICE, in collaborazione con i partner territoriali di ciascuna tappa.

Il conferimento dei dati contrassegnati come obbligatori è indispensabile per usufruire del servizio richiesto; l'eventuale rifiuto di fornire tali informazioni ne impedirà l'erogazione. Il conferimento dei dati contrassegnati come facoltativi è finalizzato esclusivamente alla possibilità di offrirle un servizio maggiormente personalizzato. Saranno altresì trattati dati di servizio quali informazioni relativi al traffico telematico dei servizi audio e videoconferenza per la gestione alla partecipazione all'Evento. Nel caso in cui l'evento sia documentato con mezzi audiovisivi, ritraendo il pubblico partecipante, il materiale raccolto potrà essere diffuso tramite stampa, canali social, radio, web, tv. La permanenza nel luogo di svolgimento verrà considerata come assenso alla raccolta audiovisiva ed alla possibile diffusione. I suoi dati potranno essere comunicati ad altri soggetti esclusivamente al fine di assicurare la migliore riuscita dell'Evento o per adempiere a compiti di interesse pubblico e specifici obblighi di legge.

I dati conferiti confluiscono altresì nella Banca Dati Centrale dell'Agenzia ICE, che potrà utilizzarli nell'ambito della propria attività istituzionale e dunque per promuovere e sviluppare il commercio del suo prodotto e/o servizio all'estero, come previsto dell'art. 14, comma 20, D.L.98/11 convertito in L.111/11 come sostituito dall'art.22 c. 6 D.L. 201/11 convertito in L.214/11 e modificato dall'art.2 cc. 6 e 7 del D.L. 104/2019 convertito dalla L. 132/2019, nel rispetto delle disposizioni di cui agli artt. 13 e seguenti del Regolamento UE 2016/679 sulla tutela dei dati personali delle persone fisiche, come richiamate dall'art. 4 del citato Regolamento.

I suoi dati potranno, quindi, essere utilizzati per l'invio di proposte di partecipazione ad altre iniziative organizzate dall'Agenzia ICE quali fiere, workshop, seminari, corsi di formazione, ecc. ed utilizzati per rilevare la customer satisfaction ed effettuare altri sondaggi attinenti alle attività istituzionali e di pubblico interesse dell'Agenzia ICE. Il trattamento avverrà con modalità cartacee e/o informatizzate. I dati conferiti saranno trattati altresì dai Partner territoriali dell'iniziativa in qualità di Titolari autonomi del trattamento, ai fini dell'organizzazione dell'Evento. Sulla base del suo consenso espresso, i Partner territoriali tratteranno i già menzionati dati anche ai fini della promozione della propria attività istituzionale e di business. Le ricordiamo, inoltre, che potrà esercitare in qualunque momento i diritti di cui all'articolo 15 e ss. del Reg.UE 2016/679.

Per ogni informazione è possibile rivolgersi al Titolare del trattamento dei dati: Agenzia ICE, Via Liszt 21 00144 - Roma, nella persona del Responsabile della Protezione dei dati personali contattabile al seguente indirizzo e-mail: privacy@ice.it.

Qualora NON DESIDERI RICEVERE in futuro circolari informative o newsletter da parte dell'ICE Agenzia può esercitare tale diritto scrivendo ai contatti presenti nella circolare informativa ovvero all'ufficio che cura questa iniziativa.

Qualora invece VOLESSE ESSERE CANCELLATO dalle Banche Dati dell'ICE Agenzia, ai sensi dell'art. 17 del GDPR la preghiamo di inviare una comunicazione a privacy@ice.it.

Se desidera avere informazioni più dettagliate, legga il testo completo dell'informativa al seguente link <https://www.ice.it/it/privacy>

Preso visione dell'informativa autorizzo al trattamento dei dati rispetto alla finalità indicata



I SERVIZI DIGITALI OFFERTI DA AGENZIA ICE



TrackIT blockchain



E-commerce



Fiera Smart 365



Export.gov.it

TRACKIT BLOCKCHAIN

TrackIT blockchain, il progetto offre a **500 aziende italiane esportatrici** del settore **agroalimentare**, del **sistema moda** (tessile, abbigliamento, pelletteria e accessori), della **cosmetica** e dell'**arredo/design** il tracciamento gratuito della filiera produttiva per raccontare in maniera diretta le caratteristiche e le peculiarità dei tuoi prodotti all'estero attraverso l'uso di una tecnologia sicura e affidabile. Per partecipare all'iniziativa, le aziende interessate dovranno compilare il [modulo di adesione](#) presente al [seguente sito](#) entro la data indicata sul sito.

I PROGETTI E-COMMERCE

I progetti e-commerce sostengono il percorso di **internazionalizzazione sui canali digitali** delle PMI italiane offrendo **condizioni di accesso a costi agevolati, campagne promozionali, supporto e formazione dedicata**. Tutti i progetti e le indicazioni sulle date di raccolta delle adesioni sono presenti nella [pagina ufficiale](#) del sito dedicata agli accordi e-commerce, che è in costante aggiornamento.

Inoltre, a questo [link](#) è possibile prenotare una consulenza gratuita sul mondo e-commerce con il nostro team dedicato.

Export.gov.it

Il portale [export.gov.it](#), punto di riferimento unico per orientarsi nel mondo dell'export e accedere più agevolmente a tutti i servizi di supporto per l'internazionalizzazione d'impresa offerti dai diversi enti, è stato realizzato da MAECI, Agenzia ICE, SACE e SIMEST in collaborazione con CDP le Regioni e le Camere di Commercio. È pensato sia per chi deve intraprendere i primi passi, sia per chi è già presente all'estero ma intende dare una spinta in più al proprio business.